

# 二〇一九年度述职报告

乐西公司党委书记、董事长、总经理 兰富安

各位领导、同志们：

2019年在交投集团、川高公司的正确领导下，我作为公司主要领导，切实履行企业管理、工程建设管理、党风廉政建设第一责任人职责，着力带领公司职工开拓进取、破解难题，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，真抓实干，不断提升公司治理、建设管理、改革创新、人才管理、党的建设水平，较好完成上级下达的年度各项目标任务，推动企业建设和工程建设“双驱动、高质量”发展。下面我就2019年度主要思想学习、工作开展、党风廉政建设等情况报告如下，请予以评议。

## 一、强化学习，锤炼忠诚干净担当的政治品格

一是强化理论学习，在回顾初心提升党性修养。2019年，我把党章、入党誓词的学习牢牢抓在手中、把党的理论学习牢牢抓在手中、把党规党纪的学习牢牢抓在手中、把慎独慎微、自律意识的强化牢牢抓在手中。主要学习了习近平总书记在主要会议上的重要讲话，以及《习近平总书记关于国有经济和国有企业的重要论述》《习近平总书记对四川工作系列重要指示精神以及省委推动治蜀兴川再上新台阶的重大决策部署》，深入领会省委十一届三次、四次、五次全会精神和省纪委十一届三次全会决议精

神。在全党开展的“不忘初心，牢记使命”主题教育中，我重温了毛泽东同志《为人民服务》发表的时代背景，观看了电影《张思德》，收听收看了党史、新中国史专题辅导报告，深入领会了当前我党面临四大考验的严峻形势。重点学习了《习近平总书记近期重要讲话精神及中央关于主题教育的重要文件精神》《习近平关于“不忘初心，牢记使命”重要论述选编》《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》，参加了集团公司“不忘初心、牢记使命”专题研讨班，主持了公司专题研讨交流会，与公司全体党员一起开展了主题党日活动，参观了成都烈士陵园，重温了入党誓词。作为党委书记，我带头开展党课教学，作了题为《不忘初心牢记使命全力推动乐西公司建设高质量发展》的党课，向职工阐述了共产党人、川高公司以及本公司的初心使命，回顾了自身入党的初心以及作为一名 24 年党龄的党员感悟。在主题教育中也深入检视自身存在的问题，提出了解决思路和时限。主题教育对我而言，不仅仅是一次学习和教育的机会，更是一次自我革新、自我提升的良好机遇。这一年，通过集中研学和理论自学，进一步锤炼了自身的党性修养和政治品格，做到了增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。

二是加强业务学习，为破解难题提供理论源泉。2019 年是项目建设的推进之年，EPC 合同段全面开工、控制性工程施工招标、征拆协调、安全环保、党的建设等方面是工作重心，学习最

新的企业管理理念、实时法规政策是最坚实的理论保障。全年，我业务能力提升方面，着重学习了《公路水运品质工程建设指南》《关于支持深度贫困地区脱贫攻坚的实施意见》《华为工作法》《公路水运工程平安工地建设管理办法》等书籍，把从书本中汲取的知识养分服务于公司的建设管理。

三是坚持实地调研，务真求实解决重难点问题。纸上得来终觉浅，提高工作效能还需深入事件本身，从难点痛点中寻找源头。2019年，我坚持深入一线调查研究，收集梳理制约乐西项目建设推进的瓶颈问题，分析症结所在，研究解决问题、改进工作的具体思路，在广大职工的通力协作下，四项瓶颈问题都取得了较好的解决效果；同时，我坚持深入职工群众，收集关心的热点问题，掌握职工的真实诉求，合理合规解决实际困难。行之力则知愈进，知之深则行愈达，我将继续发扬好理论联系实际的优良作风，实事求是地认识和解决管理中出现的新问题。

## **二、履职尽责，团结带领职工创新奋进求开拓**

2019年，公司持续优化组织结构，继续为实现“筑最美彝乡风情大道、创一流业主管理团队、建优秀品质高速公路”的目标而奋斗，取得阶段性成果。作为企业法人和党委主要负责人，我以党建为引领，以品质工程建设、征地拆迁、安全环保、财务管理、党风廉洁建设、内部管理、精神文明建设为抓手，发扬新时代工匠精神，在关键环节、重点任务上精准发力。

(一) 以品质工程建设为指导，促进项目建设水平高位求进。

始终坚持品质工程建设宗旨，努力为将乐西项目打造成“全国一流、显山露水、畅安舒美”的智慧高速和精品工程做好引领布局。

一是抓好设计总览，我一直强调要努力将产品变作品，将技术变艺术，要把品质工程建设的理念贯穿于设计阶段。在实施“业主管总”抓项目总体设计的思路下，19年的设计工作取得了较大的突破，我们按照设计总工期的要求通过抓组织设计和技术审查的创新突破方式，调整了会审机制，将院级审查工作下沉至各具体专业设计组，强化了对滑坡、泥石流等重大地质灾害工点以及特殊桥梁的设计变更审查工作。还针对雷波境内30公里无人区的勘察设计工作成立了领导小组，通过加强组织管理和强化细节管控来提升设计质量。同时，我牢牢把握川高公司“多元发展、智慧高速”的理念，把高速公路使用功能与美学设计、挖填方设计、房建设计相结合，综合考虑运营后的养护管理和安全环保措施，规划了“网红”服务区和“网红”收费站；同时，有序推进信息化建设，制定了项目信息系统开发计划，全面推行BIM+GIS新技术应用，同步搭建基于BIM平台的项目信息管理系统。

二是推动建设管理标准化、制度化。群策群力，立足既有的建设管理经验，结合新发布的规范以及检评标准编制《优质优价

管理办法》和《驻地及施工设施标准化建设实施方案》，以规范乐西高速的施工标准化操作流程和内业管理，并制定川高系统分部分项划分、质量评定、监表、试表等模板，作为系统内工程项目建设管理的范本，搭建制度化管理体系。

**三是**稳步推进实体建设和招标工作，提出“挂图作战”思路。通过分析研判 2019 年建设工作进度，建立工作清单实行打表管理，并成立目标督查办公室进行实时跟踪督办，目前公司已开工 21 个标段、96 个工点；在施工图设计施工总承包（EPC）、监理、监理试验室、外接电力工程施工监理招标工作中，我和领导班子成员一起重点对和核心条款进行研究，组织专家论证会听取专业意见，及时向川高领导汇报相关情况，经过不懈努力，现在各中标单位已分阶段全部入场工作；2019 年，项目施工图勘察设计中路线方案的调整较初步设计的变化超过 30%的重大变更，我们及时调整了工作策略，现正着手各项准备工作，力争在计划时间内重新完成环境影响评价和水土保持方案。

（二）以破解征拆难点为重点，营造项目建设环境持续向好。

2019 年初，地方政府征拆工作进展缓慢，成为制约项目全面开工的核心，分析其原因是地方财政吃紧和征拆补偿标准未确定。为破解这个核心瓶颈问题，首先提出了“一县一月一图表”的工作思路和会商机制，我和班子成员通过分析地方财政实际情

况，按照建设进展需求督促地方政府提交关键节点用地，优先保障先期开工点用地，实际效果较好，但还需要进一步精准发力。同时，为了在建设施工过程中减少对彝区百姓生活的影响，我坚持群众路线，提出全面征拆和全民征拆理念，建立征拆协调工作小组，全面补强专业征拆人员，加大人力和物力投入，发动各参建单位加强宣传引导和政策宣教力度，打好群众基础，努力构建“三位一体和谐共建”的工作局面。

**（三）以安全环保建设为着力点，构建平安绿色交通大道。**

**一是**持续坚持“最严的环保措施”思路，把环水保要求植入设计工作，以最高标准做方案，尽量避开生态红线，并按照“人与自然和谐共生”的理念把环水保工作纳入目标考核。通过严格执行环水保审批制度，获准在四川麻咪泽省级自然保护区实验区内实施乐西高速公路建设，拿到工程建设最关键的“钥匙”；通过严格落实生态红线标准，要求工程技术处、环安处以及各代表处加大对环保工作的检查和整改追踪力度，要求各施工单位除因施工工艺对运输距离有限制的临建设施外，必须将驻地及其他临建设施设置在生态红线以外，以减少对沿线生态环境的影响，确保环保工作始终处于可控受控状态。

**二是**始终贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的方针和“管生产必须管安全，安全就是第一生产力”的宗旨，组建公司安全管理委员会，督促优化制度条款，督促组织开展两次汛

期安全专项检查、两次应急救援演练、两期安全合格证培训工作。一年来项目安全形势总体平稳，安全生产有序开展，安全管理始终受控，未发生安全生产责任事故。

（四）以财务管理为保障，确保资金管理满足建设需要。

完备、规范的财务管理制度是保证一个企业正常运作及发展壮大的必要条件。这一年我和分管领导一起继续依据国家相关财经法律法规，建立健全财务制度，完善并形成了适合乐西项目建设和公司发展的财税体系。坚持各项资金统一调拨使用，紧紧围绕工程建设这个中心任务，督促建立以资金监管、成本控制、风险防控、税收策划为重点的工作机制。以权责发生制为基础，认真全面做好财务预算，据实做好财务决算。坚持以勤俭、节约、高效为原则，加强对工程资金支付的审核，确保项目建设资金流动合规顺畅。

（五）以党建纪检引领为基石，筑牢项目建设氛围风清气正。

作为公司党的建设第一责任人，始终坚持党对企业工作的全面领导，落实党风廉政建设责任制。

一是积极和上级党委纪委衔接，完成组织建设，确保纪律保障。通过汇报沟通、精心组织，4个党支部的建立标志着公司基层党建工作全面启动。

二是着力把握根本指针，思想政治建设得到加强。我同班子

成员一起对公司党建发展方向进行了研讨，确定以“联建共建”为指针，打造“四有”党支部的建设思路。督促紧抓制度建设，持续开展学习教育活动，公司党员党性修养得到提升。我坚持和党中央决策部署保持高度一致，在公司范围内认真组织开展“不忘初心，牢记使命”主题教育，牵头成立领导小组和工作机构，准确把握主题教育的总要求、根本任务和具体目标，及时研究制定实施方案，细化《主题教育责任清单》；期间，共召开3次中心组学习会，督促开展专题党课6次，指导开展各类教育活动7次，督办形成调研报告6篇，组织开展问卷1次，积极检视问题12条，着力专项整治6条，同时，按照主题教育要求组织召开了专题民主生活会。

**三是落实党风廉政建设主体责任第一责任人职责。**不断健全规范领导班子及成员正确履行职责和行使权力、加强自我约束和相互监督的制度措施，明确领导班子职责任务，促进党风廉政建设责任和“一岗双责”的有效落实，与各部门及代表处签订了《乐西公司贯彻落实党风廉政建设和反腐败工作责任分解清单》，持续贯彻执行中央“八项规定”精神、纠正“四风”问题精神，组织召开党委会、廉洁建设会部署廉洁建设工作，通过发放廉洁书籍、观看廉洁影片、开展廉洁活动有效开展廉洁教育，扎实做好省监察委员会监察建议问题整改落实工作。

**（六）以内部管理为入口，优化现代企业管理和提升内部控**



制。

企业管理的重点在于内部控制，充分发挥科学机制的作用，分析研究内部管理的要点和痛点，形成相互管联的、具有操作指引的管理办法。这一年，我紧紧围绕“建一条品质高速，带一支精干队伍”的目标，加快建立健全职工个人档案信息库和党员信息库，秉持梯队建设、梯级管理、层层递进、逐步输出的理念，选拔优秀干部和选聘社会人才，向集团推荐优秀领导干部，大力实施人才队伍建设；适时督办启动“三项制度”改革，以岗位体系为基础，逐步建立其适应乐西公司发展的差异化薪资体系，推动人事工作的创新发展；立足公司实际，组织开展内控制度建设，通过理顺业务流程环节，厘清日常管理的关键节点，形成相关配合监督协作的工作模式，努力构建现代化企业治理体系。

（七）以创建活动为载体，着力提升企业文化和精神文明建设。

一是根据集团、川高公司以及乐西公司党委决策部署，找准结合点、选准切入点，做到中心工作推进到哪里，宣传战役就打到哪里。2019 年公司信息宣传工作效果显著，公司网站发布工作信息 300 余条，被川高公司采用 150 条，集团网站播发 26 条，名列川高系统第 9 名，建设类项目公司第 1 名，定期编辑刊发《乐西高速》杂志，推送微信文章 109 条；公司对外宣传活动成果优异，抓好创新专题试点、品牌推选活动、大讨论活动、经典诵读

会、趣味运动会、迷你马拉松、职工文艺汇演、主题教育演讲等各类活动时机，充分展示了乐西人的精神风貌和文化成果，多次获得集团和川高领导好评。

**二是**做好扶贫工作彰显国企担当。乐西高速作为扶贫项目，我一直着力推进党建工作与扶贫工作融合发展，在工作决策中充分听取各部门意见和建议，持续开展对口帮扶工作，明确教育助学的帮扶路线。通过捐赠校服、以购代捐、解决校用水问题、村委会改造、购买扶贫产品等方式为沿线3个小学、5个乡村解决难题。

### **三、严于律己，切实增强纪律意识和规矩意识**

这一年，我深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，从孙振堂、高淳系列违纪违法案件中汲取教训、引以为戒，时刻绷紧拒腐防变防线，切实履行全面从严治党政治责任、主体责任和第一责任，充分发挥好党员干部的示范表率作用。

**一是**自觉同党中央在思想上、政治上、行动上保持高度一致，做到思想上防蜕变、经济上防贪占、工作上防失职、纪律上防松弛，遵守制度不动摇、执行规定不走样；**二是**严格遵守中央八项规定和省委、省政府十项规定和集团公司十项措施。认真学习《党章》《准则》《条例》等各项党规党纪，坚决贯彻落实民主集中制，以制度管人、用制度办事，确保权力关进制度的笼子；**三是**

始终以坚强的党性和严明的纪律严格要求自己。牢牢把握禁止赌博敛财和利用地方特产谋私利的要求，以廉为本、以俭修身、以德律己，坚持崇廉尚俭的精神追求，保持良好的工作作风和生活习惯，保持清正廉洁的本色；**四是在**日常生活中，坚持廉洁自律，坚守道德情操，拒绝低级趣味，从思想上树立起正确的世界观、人生观和权力观，始终牢记党的宗旨，坚持维护国家利益和企业权益，始终筑牢廉洁自律的思想防线。积极参加集团、川高和公司组织的各类警示教育活动，常思常省、自重自励，提高拒腐防变的能力，没有利用职务之便，谋取任何不正当利益，没有接受任何人的礼金、有价证券等，我个人未出现任何违纪违规情况和上级约函约谈的情况。

一年来，本人在上级的指导下，在公司班子成员和广大职工的大力支持下，虽然取得了一些成绩，但是自身感觉还存在一些不足，自身的理论素养和知识水平有待进一步提高，驾驭新情况新问题的能力有待进一步加强。我决心在新的一年里继续以党的十九大精神为指导，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，克服不足，尊重事实，直面矛盾，苦干实干，担当进取，继续锤炼“勇于担当、善于担当”的责任精神，着力解决企业治理和项目建设中的新情况和新问题，不忘来时路和说过的话，为建品质工程，打造最佳业主管理团队，助力彝区脱贫攻坚而砥砺前行。

谢谢大家。